United Nations
Economic Commission for Africa

Forty-first session of the Intergovernmental Committee of Senior Officials and Experts for North Africa (ICSOE)

Rabat (hybrid), 3 November 2026

Opening Statement

Dr. Nassim Oulmane

Director of the Subregional Office for North Africa,

Economic Commission for Africa

،أصحاب المعالي، أصحاب السعادة السفراء
،السادة المندوبون الكرام عن الدول الأعضاء في شمال أفريقيا
، السيد بلْبشير زهر الدين، ممثل الأمين العام لاتحاد المغرب العربي
،السيد طارق بوهلال، رئيس المكتب المنتهية ولايته
،ممثلو المنظمات الإقليمية والدولية ووكالات الأمم المتحدة
ممثلو شركاء التنمية والمؤسسات المالية والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني،
الزملاء الأعزاء، السيدات والسادة، الحاضرون معنا هنا في الرباط والمنضمون إلينا عبر الإنترنت،

.Good morningو ،Bonjour، السلام عليكم

يسعدني كثيراً أن أرحب بكم في الدورة الحادية والأربعين للجنة الحكومية الدولية لكبار المسؤولين والخبراء لشمال أفريقيا.

وباسم الأمين التنفيذي للجنة الاقتصادية لأفريقيا، أشكركم جميعاً على وجودكم معنا اليوم، سواء هنا في القاعة أو من خلال مشاركتكم عن بُعد من عواصمكم.

وأود أن أعرب عن تقديري الخاص للمملكة المغربية، بلدنا المضيف، على دعمها المستمر والسخي للمكتب دون الإقليمي، كما أتوجه بالشكر إلى المكتب المنتهية ولايته، برئاسة تونس، على ما قدمه من توجيه ودعم خلال العام الماضي.

،السيدات والسادة

تمثل هذه اللجنة البوصلة الاستراتيجية للمكتب دون الإقليمي لشمال أفريقيا .فهي تحدد لنا، عاماً بعد عام، الاتجاه الذي ينبغي أن نسلكه، وتتيح مساءلتنا عن النتائج المحققة، وتبين لنا المجالات التي تحتاج فيها الدول الأعضاء إلى دعمنا أكثر من غيرها .ولهذه الدورة ثلاثة أهداف.

أولاً، استعراض التقارير النظامية :التقرير المتعلق بالملامح الاجتماعية والاقتصادية لشمال أفريقيا؛ والتقرير عن التقدّم **المُحْرَز** في تنفيذ **أَجَنْدات** التنمية الإقليمية والدولية، والذي يركز هذا العام على الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة؛ وتقرير أنشطة المكتب دون الإقليمي خلال الفترة من أكتوبر 2025 إلى سبتمبر 2026، إلى جانب برنامج العمل المقترح لعام 2027.

أما الهدف الثاني، فهو التفكير معاً في موضوع هذه الدورة :»**تعزيز آليات الصمود الاقتصادي لمواجهة تداعيات الصدمات العالمية المتزامنة في شمال أفريقيا**« .وسيُخصص اجتماع فريق الخبراء المخصص غداً لهذا الموضوع، وأشجعكم على المشاركة فيه بصورة كاملة وفاعلة.

والهدف الثالث هو اعتماد توصيات عملية .وستوجه هذه التوصيات عملنا، كما ستُرفع في تقرير إلى مؤتمر وزراء المالية والتخطيط والتنمية الاقتصادية الأفارقة في عام 2027، حتى يكون صوت شمال أفريقيا حاضراً على المستوى القاري، كما كان الحال في طنجة في مارس الماضي.

Ladies and Gentlement

A subregion tested by successive shocks

The theme could not be more timely. Since 2020, North Africa has faced pandemics, the war in Ukraine, surging food, fuel and fertilizer prices, climate extremes, tighter global financial conditions and, more recently, disruption around the Strait of Hormuz.

The cumulative cost to our economies is counted in the tens of billions of dollars. And these shocks have not arrived one at a time. They overlap, they recur, and they do not affect all countries in the same way.

Yet the subregion has shown real resilience. Growth is estimated at 4.6 per cent in 2025, up from 1.1 per cent in 2024, the strongest performance in more than a decade. Libya's oil production has recovered, activity has broadened in Algeria, Egypt and Morocco, and the Sudan has returned to positive growth after two years of deep contraction. Inflation has eased markedly: Egypt brought it down from 33 to just over 20 per cent, and Algeria, Libya, Mauritania and Morocco recorded rates of 2 per cent or less. Reforms in exchange-rate management, fiscal policy, investment climate and social protection are bearing fruit.

But we must be honest about what lies beneath these headline figures.

The recovery is uneven and contingent. The average fiscal deficit stood at 9.2 per cent of GDP in 2025. Debt-service payments now absorb close to 20 per cent of export earnings, compared with 10 to 13 per cent for most of the period before 2020. Current-account deficits constrain our external buffers.

The social picture is equally demanding. Only about 40 per cent of the working-age population is employed, against a global average of 58 per cent. Women's

labour-force participation remains far below men's. Meanwhile, the subregion's score on the SDG Index stood at 64.8 in 2026. It is the highest in Africa, but it has not moved since last year, and we are not on track to achieve most of the Goals by 2030.

What the Subregional Office delivered this past year

Against this backdrop, allow me to highlight what we have done with and for you, guided by the recommendations of the fortieth session.

On financing for development. In Egypt, we supported the finalization of the Medium-Term Debt Strategy 2026–2029 and the Annual Borrowing Plan, and delivered a customized debt sustainability analysis tool to the Debt Management Unit. Our Second African Forum on Sovereign Finance brought together participants from 18 African countries to explore sustainability-linked bonds, green sukuk, and debt-for-climate and debt-for-nature swaps. In Tunisia, we supported the Ministry of Economy and Planning and the Tunis Stock Exchange in developing a green and sustainable finance strategy and a roadmap for 2026–2028, in which ECA is a technical partner. On domestic resource mobilization, our support to tax administrations in Egypt, Libya and the Sudan, including training for 30 Libyan officials on the new online tax system and South–South exchange with the Egyptian Tax Authority, contributed to a context in which Egypt recorded a 27 per cent increase in tax revenues in 2025/2026.

On diaspora and remittances. Remittances are among the most stable external flows to our region, and exceed both foreign direct investment and official development assistance. Through our Development Account programme on the migration–development nexus, we helped Tunisia embed reforms in its 2026–2030 development plan, trained 40 members of its National Technical Working Group on a national toolkit with SMART indicators, and advanced a dialogue with Egypt on channelling remittances towards productive investment. We also shared North African experience with Lesotho, Côte d'Ivoire and Ghana, where 146 participants were trained. At the Second World Summit for Social Development and the International Migration Review Forum, we brought African approaches to the global stage.

On inclusive growth, trade and diversification. We assessed the readiness of all seven North African members of the African Continental Free Trade Area to

implement the Digital Trade Protocol, and supported Libya in building a green component into its AfCFTA strategy. A workshop in Cairo equipped 93 private-sector participants to use AfCFTA tools. In Algeria, we are working with the Government and the Resident Coordinator's Office on SME access to finance and on bringing informal financial flows into the formal system, drawing on surveys of 500 and 300 firms respectively. We also opened a new line of work on resilient growth, and a policy proposal for a climate debt haircut for Africa. And I am pleased to share that we secured funds to strengthen the digital and financial capacities of women-owned micro-, small and medium-sized enterprises in Egypt, Libya, Mauritania and Tunisia.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Derrière chacun de ces résultats, il y a un partenariat : avec vos ministères, vos administrations fiscales et de la dette, vos banques centrales et vos offices statistiques ; avec les bureaux des Coordonnateurs résidents et les agences des Nations Unies ; avec les autres divisions et bureaux sous-régionaux de la CEA ; ainsi qu'avec le monde académique et le secteur privé. Je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous.

Ce que nous pouvons faire pour vous en 2027

Pour l'avenir, notre programme de travail repose sur une idée simple : aider les États membres à faire de la résilience non plus seulement un concept, mais une réalité dans les politiques publiques et les pratiques institutionnelles.

Concrètement, nous proposons de :

• **Renforcer la résilience budgétaire et la gestion de la dette**, en poursuivant notre appui dans ce domaine, notamment avec le suivi des instruments obligataires durables en Égypte, l'engagement avec les investisseurs à la suite du Forum sur la finance souveraine, l'appui à la mise en œuvre de la feuille de route tunisienne sur la finance verte, ainsi que l'extension de notre soutien à l'administration fiscale à d'autres secteurs stratégiques et à d'autres pays.

• **Mieux mobiliser les transferts de fonds et les ressources des diasporas**, en approfondissant les cadres nationaux et les outils développés en Égypte et en Tunisie, et en partageant les enseignements tirés de ces expériences à l'échelle de la sous-région.

• **Construire des économies plus productives et diversifiées**, en finalisant les diagnostics sur le financement des PME et l'informalité en Algérie et en avançant vers une phase pilote à partir de 2027 ; en testant notre méthodologie sur la transition durable des PME agroalimentaires en Algérie, en Tunisie et au Sénégal ; et en soutenant la mise en œuvre de la ZLECAf, avec comme priorité la préparation au Protocole sur le commerce numérique.

• **Développer une boîte à outils pour une croissance résiliente**, en finalisant et en testant notre cadre avec les États membres, puis en le traduisant en trajectoires de politiques publiques et en projets au niveau national. Nous poursuivrons également le dialogue avec vous et avec les négociateurs africains autour de la proposition de réduction de dette liée au climat, en amont des discussions sur la dette, le financement climatique et la réforme de l'architecture financière internationale.

Ces priorités seront façonnées par vos demandes. Notre expérience montre que les initiatives régionales fonctionnent le mieux lorsqu'elles sont ancrées dans des demandes nationales concrètes, dans l'apprentissage entre pairs et dans la mise en œuvre.

J'invite donc chaque délégation à nous dire très franchement dans quels domaines le Bureau peut apporter le plus de valeur ajoutée, et à maintenir ce dialogue avec nous tout au long de l'année, et pas uniquement lors de cette session annuelle.

Conclusion

Excellences, distingués délégués,

L'Afrique du Nord a montré qu'elle était capable de se redresser et de réformer dans des périodes difficiles. Le défi qui est devant nous est désormais de rendre cette résilience durable : passer de la réaction aux chocs à leur anticipation, de réponses uniquement nationales à des solutions régionales, et de la stabilisation à court terme à une transformation de long terme.

Au cours des trois prochains jours, j'espère que nous aurons des échanges ouverts, pragmatiques et ambitieux, et que nous aboutirons à des recommandations suffisamment concrètes pour pouvoir être mises en œuvre.

Le Bureau sous-régional est pleinement à votre disposition pour vous accompagner dans cette démarche.

Je vous souhaite une session productive et vous remercie de votre attention.

Shukran. Merci. Thank you.