

REPUBLIQUE DU TCHAD

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

PRIMATURE

MINISTERE DES TELECOMMUNICATIONS
DE L'ECONOMIE NUMERIQUE ET DE LA
DIGITALISATION DE L'ADMINISTRATION

SECRETARIAT GENERAL

UNITE - TRAVAIL - PROGRES



جمهورية تشاد

الرئاسة الانتقالية

رئاسة الوزراء

STRATÉGIE NATIONALE DE GOUVERNANCE DES DONNÉES ET CONCEPTION D'UN PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITES POUR LES DECIDEURS

Termes de Référence (TDR)

Mission Terrain de Formation des décideurs, de Consultations des acteurs clefs et d'Engagement avec les parties prenantes de la Gouvernance des Données au Tchad

Avril 2026

Cadre de la politique des données de l'UA



1. Contexte

Le Tchad s'inscrit dans une dynamique accélérée de transformation numérique, portée notamment par le Projet d'Appui à la Transformation Numérique (PATN) et plusieurs initiatives structurantes, dont :

- la digitalisation de l'administration publique ;
- le développement de l'e-gouvernement ;
- la mise en place d'un datacenter national ;
- la numérisation de l'état civil ;
- la modernisation du secteur postal ;
- le renforcement du cadre réglementaire du numérique ;
- la digitalisation des paiements publics.

Dans ce contexte, la gouvernance des données constitue un levier stratégique majeur pour renforcer la souveraineté numérique, améliorer la prise de décision publique, favoriser l'innovation et soutenir une croissance inclusive.

Toutefois, l'auto-évaluation menée à l'aide de l'outil AUDP-CAT de l'Union africaine révèle un niveau de maturité encore limité (**30,27 %**), avec plusieurs défis identifiés :

- l'absence d'une vision nationale structurée ;
- un cadre juridique et réglementaire incomplet ;
- une fragmentation institutionnelle ;
- l'insuffisance de standards d'interopérabilité et de classification ;
- un déficit de compétences spécialisées.

L'élaboration de la Stratégie nationale de gouvernance des données vise à relever ces défis en dotant le pays d'un cadre cohérent pour la collecte, la gestion, le partage, la sécurisation et la valorisation des données publiques.

Afin d'assurer une démarche participative, inclusive et ancrée dans les réalités tchadiennes (zones rurales, interconnexion limitée, besoins en formation), un atelier d'engagement des parties prenantes est prévu pour co-construire la stratégie avec les acteurs clés des secteurs public, privé, académique, société civile et partenaires techniques et financiers, tout en validant les résultats des consultations préalables. Il sera précédé par des consultations et audits des parties, un atelier de renforcement des capacités des décideurs dans la gouvernance des données.

2. Objectif général

Favoriser une appropriation collective et une co-construction d'une stratégie nationale de gouvernance des données inclusive, cohérente et opérationnelle, à travers le renforcement des capacités, la consultation des parties prenantes et leur engagement actif dans un processus participatif.

3. Objectifs spécifiques

Formation

- Renforcer les connaissances des décideurs sur les principes, enjeux et bonnes pratiques de la gouvernance des données ;
- Développer une compréhension commune des cadres internationaux et africains ;
- Outiller les acteurs publics pour piloter et mettre en œuvre des politiques de données.

Consultations

- Recueillir les besoins, attentes et contraintes des différentes parties prenantes ;
- Identifier les priorités sectorielles et les défis spécifiques ;
- Alimenter le diagnostic national et les orientations stratégiques.

Atelier d'engagement

- Présenter et valider les résultats des consultations ;
- Consolider les priorités stratégiques via une réflexion collective.
- Co-construire les orientations stratégiques en intégrant les priorités, défis et besoins propres à chaque secteur.
- Obtenir l'engagement des parties prenantes pour la mise en œuvre et le pilotage des actions.
- Renforcer la synergie entre acteurs pour une gouvernance des données cohérente, inclusive et durable.

4. Résultats attendus

Formation

- Décideurs formés et sensibilisés aux enjeux de la gouvernance des données ;
- Capacités renforcées pour la prise de décision stratégique.

Consultations

- Diagnostic enrichi par des contributions multisectorielles ;
- Priorités et besoins clairement identifiés.

Atelier d'engagement

- Priorités stratégiques validées et enrichies sur la base des données collectées et discussions.
- Axes stratégiques validés et enrichis ;
- Consensus autour des priorités nationales ;
- Engagements formels et contributions concrètes pour la mise en œuvre.

- Feuille de route précisée, intégrant les apports des consultations.
- Rapport de synthèse incluant recommandations, engagements et étapes suivantes

5. Participants

Les ateliers de formation et d'engagement des parties prenantes mobiliseront environ **65 participants** :

- des institutions publiques ;
- des agences spécialisées ;
- du secteur privé ;
- du milieu académique et de la société civile ;
- des partenaires techniques et financiers.

Ci-dessous le Tableau 1 : Liste des institutions - A compléter

| Des acteurs institutionnels | Des Institutions publiques spécialisées | Du Secteur privé | Du Milieu académique, recherche et la Société civile | Des Partenaires techniques et financiers |
|---|--|--|--|---|
| Présidence de la République Primature Assemblée Nationale Cour des Comptes Ministère des Télécommunications, de l'Économie Numérique et de la Digitalisation Ministère des Finances et du Budget Ministère de la Santé Publique Ministère de l'Éducation Nationale | ARCEP (Autorité de régulation des communications électroniques et des Postes) ANSICE (Agence Nationale de Sécurité Informatique et de Certification Electronique) ADETIC (Agence de Développement des TIC) | Sotel Tchad (Salam) Airtel Tchad Moov Africa Tchad SAFITEL Chad (infrastructure backbone) FAI (un Représentant des FAI) Startups digitales (fintech, agri-tech, edtech) Secteur financier, | Centres de Recherche, Universités, Associations Media Organisations de défense des droits numériques et de la protection des données ONG internationales Acteurs humanitaires ONG locales et groupes de défense ONG féminines et structures d'inclusion numérique | Union Africaine, UNECA, GIZ, Union Européenne UNESCO, Banque Mondiale, UIT PNUD |

| Des acteurs institutionnels | Des Institutions publiques spécialisées | Du Secteur privé | Du Milieu académique, recherche et la Société civile | Des Partenaires techniques et financiers |
|---|---|--|--|--|
| Ministère de l'Enseignement Supérieur Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique Ministère de la Justice Ministère de l'Agriculture Ministère de l'Élevage Ministère du Pétrole et de l'Énergie Ministère de l'Aménagement du Territoire Ministère de la Fonction Publique Ministère du Commerce et de l'Industrie | ANATS (Agence Nationale des Titres sécurisés) INSEED Institut National de la Statistique HAMA (Haute Autorité des Médias) Université de N'Djamena Université Virtuelle (Numérique) ENASTIC ENA | banques microfinancées Sociétés de Mobile Money et Fintech Entreprises de Technologies et de Données Associations Industrielles et Organisations patronales | Organisations communautaires | |

Une attention particulière sera accordée à la participation des **femmes, des jeunes et des personnes en situation de handicap**, afin de garantir une approche inclusive.

6. Méthodologie

Au cours de la mission, une approche interactive, participative et fondée sur **l'intelligence collective sera privilégiée** afin de garantir une appropriation partagée des enjeux et une co-construction concrète de la stratégie.

Les travaux s'appuieront sur :

- Des présentations introductives pour partager les résultats des consultations préalables et poser les bases du dialogue ;

- Des discussions plénières structurées permettant de recueillir les contributions des participants sur les grandes orientations stratégiques ;
- Des groupes de travail thématiques facilitant une réflexion approfondie sur les axes clés de la gouvernance des données ;
- Des outils d'intelligence collective (boîtiers interactifs, plateformes collaboratives comme Mentimeter, tableaux de visualisation, etc.) pour stimuler la créativité, faire émerger un consensus et capitaliser sur la diversité des points de vue ;
- Une restitution collective pour consolider les propositions issues des groupes et aboutir à une vision stratégique partagée.

7. Date et lieu

Date : 13-21 mai 2026

- **Consultations des parties prenantes** : 13–15 mai 2026
- **Formation des décideurs** : 18–20 mai 2026
- **Atelier d'engagement** : 21 mai 2026

Lieu : Hôtel - N'Djamena (à confirmer)

8. Agenda de l'atelier d'engagement des parties prenantes

| Heure | Activité |
|---------------|---|
| 08h30 - 09h00 | Accueil, enregistrement, remise des documents et réseautage informel |
| 09h00 - 09h30 | Session d'ouverture officielle par les autorités (Ministère Numérique, Régulateur) et partenaires (UNECA, GIZ, Union Africaine) |
| 09h30 - 10h30 | Présentation et discussion des résultats préliminaires des consultations |
| 10h30 - 10h45 | Pause-café |
| 10h45 - 12h30 | Travaux en groupes thématiques : <ul style="list-style-type: none"> - Groupe 1 : Cadre légal et réglementaire - Groupe 2 : Gouvernance et interopérabilité - Groupe 3 : Infrastructures Numériques et hébergement souveraineté - Groupe 4 : Cybersécurité et protection des données - Groupe 5 : Données ouvertes et Valorisation des données - Groupe 6 : Renforcement des capacités et conduite du changement |
| 12h30 - 14h00 | Pause déjeuner |
| 14h00 - 15h30 | Poursuite des travaux en groupes |

| | |
|---------------|--|
| 15h30 - 16h45 | Restitution des groupes et discussions plénières |
| 16h45 - 17h00 | Synthèse, prochaines étapes et clôture |

9. Activités préparatoires (pré-événement)

- Diffusion d'un questionnaire de diagnostic ;
- Agenda détaillé des consultations/auditions des acteurs clefs de la SNGD du Tchad ;
- Préparation et animation des supports pour la formation des décideurs ;
- Consolidation des résultats des consultations
- Préparation des supports et outils de travail pour l'atelier d'engagement des parties prenantes ;
- Préparation logistique et coordination institutionnelle.