



| 16 au 17 février 2026 |

## Forum des entreprises africaines 2026.

Financer l'avenir de l'Afrique  
Emplois et innovation au service  
d'une transformation durable



### FINANCER L'AVENIR DE L'AFRIQUE

Emplois et innovation au service d'une transformation durable

**16 au 17 février 2026 | Addis-Abeba**

# Note conceptuelle



Nations Unies  
Commission économique pour l'Afrique



## I. Résumé

L'Afrique se trouve à un tournant décisif sur le plan économique. Sa population est la plus jeune et la plus entreprenante au monde et l'avenir du continent dépend de la capacité de transformer cet avantage démographique en capital productif. Toutefois, ce passage du potentiel à la prospérité est freiné par une fragmentation du financement, des goulets d'étranglement structurels et une inégalité d'accès aux débouchés. L'économie de la jeunesse en Afrique représente le plus grand eldorado inexploré au monde pour les investisseurs. Il s'agit d'un marché dynamique de talents, d'innovation et de créativité qui pourrait redéfinir la croissance mondiale au XXI<sup>e</sup> siècle s'il était financé de manière efficace.

En 2026, la neuvième édition du Forum des entreprises africaines (Africa Business Forum) sera repositionnée de façon à en faire la principale plateforme du continent pour la mobilisation de partenariats, d'investissements et de financements mixtes afin d'accélérer l'économie de la jeunesse. Ayant pour thème « Financer l'avenir de l'Afrique : emplois et innovation au service d'une transformation durable », le Forum 2026 servira à attirer l'attention sur la capacité du continent à passer du capital à l'impact en encourageant l'investissement et les partenariats qui créent des emplois, favorisent l'innovation et libèrent le potentiel de création. Ce repositionnement permet de s'attaquer à quatre contraintes principales : des initiatives fragmentées sans plateforme de coordination commune ; des capitaux insuffisants et mal orientés pour les entreprises dirigées par des jeunes ou des femmes ; une responsabilisation inadéquate et un manque de transparence dans le suivi des engagements ; et des voies limitées à suivre pour transposer à grande échelle les programmes qui donnent les meilleurs résultats dans les différents pays et différentes chaînes de valeur.

Le Forum des entreprises africaines est une composante essentielle de l'architecture de mise en œuvre intégrée de la Commission économique pour l'Afrique (CEA). Son objectif est de mobiliser des capitaux et des partenariats de concert avec la Conférence des ministres africains des Finances, de la planification et du développement économique, le Forum sur l'impact du développement en Afrique et le Forum régional africain pour le développement durable. Ces quatre plateformes permettent d'établir un cycle continu de la politique à l'impact en vue de transformer le programme du continent en faveur de la jeunesse et de l'innovation en résultats mesurables.

Au cœur de ce Forum repensé, on trouvera un « Mur des engagements » en matière d'emploi. Ce mécanisme phare assurera la visibilité et la responsabilisation et permettra de présenter, de suivre et de mettre à jour périodiquement les engagements pris par les secteurs public et privé annoncés à l'édition 2026 du Forum. Il créera

ainsi un lien entre les promesses de financement et de partenariat et les emplois, la croissance des entreprises et les résultats connexes. Le « Mur des engagements » en matière d'emploi fera office de mécanisme transparent permettant de suivre l'exécution, de promouvoir l'apprentissage entre pairs et la crédibilité et d'appuyer le suivi continu après le Forum, notamment au moyen d'un tableau de bord de l'exécution de la CEA et du mécanisme de suivi de la mise en œuvre du Forum sur l'impact du développement en Afrique.

Au cours du Forum des entreprises africaines 2026, les débats s'articuleront autour d'engagements mesurables et de rapports transparents grâce au « Mur des engagements » en matière d'emploi. Un dialogue de haut niveau débouchera ainsi sur une action concrète, un suivi et une exécution.

La Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement publiera l'édition 2025 du Least Developed Countries Report (Rapport sur les pays les moins avancés), qui sera l'un des moments forts du Forum. Le rapport peut servir à étoffer les données disponibles, les partenariats et l'aide concrète à la croissance des entreprises, à l'innovation et à la création d'emplois.

Pour les institutions de financement du développement, les entités commerciales, les fondations et les gouvernements, le Forum des entreprises africaines leur permet d'attirer l'attention à un haut niveau, d'avoir accès à une réserve de projets d'investissement bien structurés, de présenter des entreprises et leur propose un mécanisme de responsabilité clairement défini grâce au « Mur des engagements » en matière d'emploi et aux processus de suivi de la CEA.

---

## II. Contexte et justification

L'Afrique se trouve à un moment décisif de sa trajectoire de croissance. Le continent abrite la population la plus jeune et la plus entreprenante au monde, avec plus de 12 millions de jeunes arrivant sur le marché du travail chaque année. Cela étant, seule une fraction de ces jeunes peut trouver un emploi décent. Ce déficit structurel pourrait conduire à une plus grande inégalité et à l'érosion de la confiance dans les institutions publiques. Dans le même temps, l'économie de la jeunesse en Afrique représente à l'échelle mondiale la plus grande possibilité d'investissement, de marchés et de gains de productivité. L'économie de la jeunesse n'est pas seulement un enjeu social ; elle est aussi une catégorie d'actifs susceptible d'attirer les investissements.

Sur l'ensemble du continent, les jeunes Africains créent des entreprises à un rythme sans précédent, stimulant l'innovation technologique, le commerce numérique, le

secteur de la création, les énergies renouvelables, l'agro-industrie et les services. Malheureusement, ces entreprises opèrent dans un cadre fragmenté: les instruments d'investissement sont dispersés, les déficits d'infrastructure persistent, et de nombreuses entreprises dirigées par des jeunes continuent d'opérer dans le secteur informel, sans accès systématique aux capitaux, aux outils numériques, aux marchés et aux solutions concrètes permettant de gérer les risques. En raison de cet écart entre l'énergie et les possibilités, le potentiel entrepreneurial en Afrique est sous-capitalisé et limité.

Dans le même temps, les économies créatives et numériques du continent apparaissent comme des frontières porteuses de transformation. Des millions d'emplois sont créés et un rayonnement mondial voit le jour dans le cadre de projets dans les domaines du cinéma, de la musique, de la mode, du sport, des arts et du commerce social. Les entrepreneurs numériques utilisent des plateformes telles que TikTok, YouTube et Instagram comme marché principal. Cependant, ils restent en dehors des systèmes traditionnels de financement, d'imposition et de protection. Il est essentiel de reconnaître ces secteurs comme des moteurs économiques à forte croissance et exportables pour intensifier la création d'emplois, diversifier les économies et positionner l'Afrique tout au long des chaînes de valeur mondiales.

L'Afrique est encore confrontée à des contraintes structurelles majeures, notamment un déficit annuel persistant de financement des infrastructures, une limitation de la mobilisation des capitaux nationaux, une faible valeur ajoutée dans les principaux secteurs et des mécanismes insuffisants pour traduire les engagements en résultats. S'il existe de nombreux fonds pour la jeunesse et pour l'innovation gérés par des institutions de financement du développement, des gouvernements, des entités commerciales et des fondations, le paysage est fragmenté, redondant et mal coordonné. L'Afrique ne manque pas d'initiatives. Ce qui fait défaut, ce sont la cohérence, la responsabilisation et les mécanismes permettant de mettre les capitaux en adéquation avec l'exécution.

C'est l'écart que le Forum des entreprises africaines permet de combler.

Le Forum des entreprises africaines 2026 dépassera le stade du dialogue pour devenir le pilier de financement et de partenariat de l'architecture d'exécution intégrée de la CEA. En collaboration avec la Conférence des ministres (orientations politiques), le Forum sur l'impact du développement en Afrique (mise en œuvre et responsabilisation) et le Forum régional africain pour le développement durable (examen du Programme 2030 et de l'Agenda 2063 : L'Afrique que nous voulons, de l'Union africaine), le Forum des entreprises africaines mettra en place un cadre permettant de transformer les engagements en résultats mesurables.

Le Forum des entreprises africaines 2026 mettra l'accent sur le financement de l'avenir de l'Afrique grâce à l'emploi et l'innovation au service d'une transformation durable. Cet accent montre qu'il est urgent pour le continent de se doter d'une plateforme qui mobilise des capitaux à grande échelle. Il jette en outre un pont entre les gouvernements, les institutions de financement du développement, les investisseurs et les innovateurs et incarne la responsabilisation nécessaire pour faire en sorte que les engagements pris se traduisent par des emplois, une croissance des entreprises et des résultats mesurables.

Avec la mise en place du « Mur des engagements » en matière d'emploi comme prototype ainsi que la mobilisation de partenaires autour d'engagements mesurables, le Forum permettra de commencer à mettre en place l'architecture nécessaire pour passer du capital à l'impact à grande échelle et en toute transparence.

---

### **III. Cycle d'exécution de la CEA: positionnement du Forum des entreprises africaines 2026**

Le Forum des entreprises africaines 2026 servira de pilier de financement et de partenariat dans le cadre du cycle d'exécution intégré de la CEA, comme suit:

- La Conférence des ministres déterminera le programme politique et les réformes de haut niveau.
- Le Forum des entreprises africaines mobilisera les capitaux, les partenariats et les instruments conformes à ce programme.
- Le Forum sur l'impact du développement en Afrique appuiera la mise en œuvre, assurera le suivi de l'exécution et gérera le mécanisme de suivi de la mise en œuvre des principaux engagements.
- Le Forum régional africain pour le développement durable examinera les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable et des objectifs de l'Agenda 2063, en se fondant sur les éléments d'appréciation fournis par le Forum des entreprises africaines et le Forum sur l'impact du développement en Afrique.

Ce cycle permettra de transformer le pouvoir de mobilisation de la CEA en un système d'exploitation qui financera l'économie de la jeunesse et de l'innovation en Afrique. La neuvième édition du Forum des entreprises africaines est donc différente sur un plan stratégique des forums précédents de trois façons :

1. Elle est axée sur l'exécution, la réussite étant mesurée par les capitaux mobilisés, les emplois soutenus et les partenariats s'inscrivant dans la durée, plutôt que par les seules déclarations;

2. Elle repose sur une architecture et s'inscrit dans le « Mur des engagements » en matière d'emploi et dans un cycle de suivi intégré avec la Conférence des ministres, le Forum sur l'impact du développement en Afrique et le Forum régional africain pour le développement durable, pour une plus grande transparence, un apprentissage entre pairs et une exécution continue ;
3. Elle s'inscrit dans un processus continu, avec des mises à jour périodiques sur le statut des partenaires et des rapports publiés périodiquement sur les grandes étapes qui relie un Forum des entreprises africaines au suivant.

#### **IV. Le « Mur des engagements » en matière d'emploi**

Cet outil est le mécanisme phare de l'exécution et de la responsabilisation de la neuvième édition du Forum des entreprises africaines. Il est conçu pour atteindre les objectifs suivants :

- Faire connaître les engagements pris par les gouvernements, les institutions de financement du développement, les gestionnaires d'actifs mondiaux, les entités commerciales et les fondations en faveur de l'emploi des jeunes, du financement des entreprises et du soutien à l'innovation ;
- Structurer ces engagements en fonction des priorités thématiques de la neuvième édition du Forum des entreprises africaines (emplois à grande échelle, économie de l'innovation et capital créatif) et, le cas échéant, en fonction du secteur ou de la chaîne de valeur et du type de partenaire ;
- Suivre les progrès accomplis dans le cadre de mises à jour périodiques et au moyen d'un tableau de bord annuel du Forum des entreprises africaines sur l'exécution et le « Mur des engagements » en matière d'emploi.

La CEA hébergera et coordonnera l'outil de suivi dans le cadre du système d'exécution plus large du Forum des entreprises africaines. Le mécanisme ne sera pas utilisé pour assurer le respect de l'exécution ou gérer les fonds. En fait, son objectif est d'assurer la transparence commune, l'apprentissage et l'évaluation comparative par les pairs, tandis que les partenaires conservent la responsabilité de la mise en œuvre.

Le « Mur des engagements » en matière d'emploi sera mis à jour régulièrement et les progrès réalisés seront enregistrés au moyen d'indicateurs concis tels que les suivants :

- Le volume des capitaux mobilisés et décaissés ;
- Le nombre et le type d'entreprises soutenues ;



- Les emplois créés ou conservés, en particulier pour les jeunes et les femmes ;
- Les innovations qui élargissent l'inclusion, gèrent les risques et renforcent la compétitivité des entreprises.

Par l'intermédiaire de la Division de l'égalité des genres, de la lutte contre la pauvreté et des politiques sociales de la CEA et du Forum sur l'impact du développement en Afrique, le « Mur des engagements » en matière d'emploi sera lié à un mécanisme de suivi de la mise en œuvre, assurant ainsi le suivi des principaux engagements annoncés au Forum dans le cadre d'un cycle structuré d'examen, d'ajustement et d'apprentissage.

---

## V. Conception et format du programme (principales caractéristiques)

En 2026, le Forum des entreprises africaines sera organisé sous forme de programme concis et à fort impact, conçu pour traduire le thème en engagements mesurables, en partenariats orientés vers la conclusion d'accords et en suivi continu.

**Séance plénière d'ouverture.** La séance plénière d'ouverture comprendra une allocution de bienvenue, des discours liminaires de haut niveau et une présentation du thème « Financer l'avenir de l'Afrique: emplois et innovation au service de la transformation de l'Afrique ».

**« Ce qui fonctionne » au centre du Forum des entreprises africaines 2026.** Le Forum est structuré de manière à mettre largement l'accent sur les études de cas et les exemples de réussite. Chaque composante de premier plan reposera sur une mise en lumière succincte de « Ce qui fonctionne » par des membres de la CEA, des institutions de financement du développement et des entrepreneurs. Ces composantes, d'une durée de sept minutes chacune (une vidéo de deux minutes, suivie de cinq minutes pour formuler des observations), serviront à présenter des exemples concrets de politiques, de partenariats et de modèles d'entreprise qui ont créé des emplois et amélioré la compétitivité et qui peuvent être adaptés et reproduits dans d'autres pays et sous-régions.

**Dialogues présidentiels.** Deux dialogues de haut niveau seront organisés, associant des chefs d'État à i) des jeunes entrepreneurs et innovateurs ; et ii) des institutions de financement du développement et des dirigeants et dirigeantes du secteur privé. L'accent sera mis sur l'extensibilité, les facteurs qui débloquent l'investissement et le processus permettant au capital de se traduire par la création d'emplois.

### Les trois tables rondes thématiques suivantes seront organisées :

4. La création d'emplois à grande échelle: aligner la philanthropie, la croissance des entreprises et l'expansion des marchés en Afrique ;
5. Le financement de l'économie de l'innovation en Afrique grâce à la technologie financière, la technologie agricole, la technologie de la santé et la technologie industrielle ;
6. L'afrofuturisme : intensifier la créativité africaine par l'investissement, les partenariats et les marchés inclusifs.

**Annonce sur le « Mur des engagements » en matière d'emploi.** Les principaux engagements seront présentés publiquement et le tableau de bord du Forum des entreprises africaines sur l'exécution et le « Mur des engagements » sera mis en place.

**Séance plénière de clôture.** Une présentation sera faite des principaux résultats, des principaux engagements affichés sur le « Mur des engagements » en matière d'emploi et des prochaines étapes à suivre pour les rapports de suivi et l'exécution dans le cadre des mesures de suivi de la mise en œuvre du « Mur des engagements » en matière d'emploi et du Forum sur l'impact du développement en Afrique.

D'autres événements (« causeries au coin du feu », études de cas, expositions, etc.) seront utilisés de manière sélective pour renforcer la collaboration sans surcharger le programme.

---

## VI. Gouvernance et exécution

Le Forum des entreprises africaines 2026 sera mis en œuvre dans le cadre d'un dispositif de gouvernance allégé, mais solide, comme suit :

1. La Division de l'égalité des genres, de la lutte contre la pauvreté et des politiques sociales de la CEA coordonnera le « Mur des engagements » en matière d'emploi, les normes relatives aux données et l'établissement de rapports. Elle veillera également à ce qu'ils soient en adéquation avec le cycle d'exécution plus large et les priorités de la CEA en matière d'inclusion ;
2. Une équipe spéciale interdivisions au sein de la CEA veillera à la cohérence entre les axes de travail dans les domaines économiques et sociaux et dans les bureaux sous-régionaux. L'équipe spéciale alignera le Forum des entreprises africaines sur la Conférence des ministres, le Forum sur l'impact du développement en Afrique et le Forum régional africain pour le développement durable ;



3. Un groupe directeur multipartite composé de représentants d'institutions de financement du développement, de partenaires du secteur privé, de fondations et de réseaux de jeunes fournira des orientations stratégiques, validera les rapports d'étape et aidera à orienter les cycles de collaboration ultérieurs ;
4. Les points focaux nationaux et régionaux travailleront par l'intermédiaire des bureaux sous-régionaux de la CEA et des mécanismes nationaux pour soutenir la mise en place du suivi et de l'établissement de rapports sur le « Mur des engagements » en matière d'emploi au niveau local et leur alignement sur les plans nationaux de développement et les stratégies d'investissement, ainsi que la collaboration avec les écosystèmes d'entreprise et d'innovation.

---

## VII. Proposition de valeur du partenaire et résultats attendus

### a. Proposition de valeur du partenaire

La neuvième édition du Forum des entreprises africaines offrira aux partenaires un cadre stratégique permettant de définir et présenter leurs engagements en matière d'emploi, d'innovation et de capital créatif. Ces engagements seront appuyés par un mécanisme d'exécution et de responsabilisation clairement défini dans le cadre du « Mur des engagements » en matière d'emploi et du cycle de suivi intégré de la CEA (Conférence des ministres > Forum des entreprises africaines> Forum africain sur l'impact du développement > Forum régional africain pour le développement durable). Pour les institutions de financement du développement, les entités commerciales, les gouvernements et les fondations, le Forum offre :

- Une occasion à haut niveau d'annoncer et de définir des engagements stratégiques sur l'emploi des jeunes, l'innovation et le capital créatif ;
- Un accès à des investissements et à des réserves de projets bien structurés qui sont alignés sur les cadres nationaux et continentaux, tels que le Programme 2030, l'Agenda 2063 et l'Accord portant création de la Zone de libre-échange continentale africaine ;
- Un mécanisme d'exécution et de responsabilisation dans le cadre du « Mur des engagements » en matière d'emploi et des processus de suivi de la CEA. Ce mécanisme permet d'intégrer la visibilité, l'apprentissage et l'établissement de rapports réguliers après le Forum dans chaque engagement ;
- L'amélioration de la communication d'informations relatives aux facteurs environnementaux, sociaux, aux questions de gouvernance et aux objectifs de

développement durable grâce à des indicateurs normalisés et au suivi des résultats par le public ;

- L'occasion de développer des partenariats concrets, des réserves de projets bien structurés et des liens transfrontaliers entre les marchés qui permettront aux jeunes du continent et à l'économie de l'innovation de se positionner comme une frontière d'investissement compétitive.

#### a. Résultats attendus (niveau élevé)

La neuvième édition du Forum des entreprises africaines devrait permettre :

- De renforcer la coordination et la cohérence des financements et des investissements axés sur la jeunesse grâce à l'alignement des priorités, des réserves de projets et des engagements dans le cadre du Forum des entreprises africaines et au suivi ultérieur par la Conférence des ministres et le Forum sur l'impact du développement en Afrique ;
- D'accroître la mobilisation des capitaux et des engagements pris en matière d'investissement en faveur de l'emploi des jeunes et du développement des entreprises, documentés et suivis dans le cadre du « Mur des engagements » en matière d'emploi ;
- D'améliorer la visibilité et la responsabilisation, y compris un tableau de bord initial du Forum des entreprises africaines sur l'exécution et le « Mur des engagements » afin de suivre les principaux engagements et la mise en œuvre rapide ;
- De mettre en place des politiques innovantes et de favoriser l'apprentissage institutionnel, le tout synthétisé dans un recueil de textes concis sur les résultats de l'action menée ;
- De renforcer les partenariats public-privé établissant un lien entre les institutions de financement du développement, les investisseurs institutionnels, les plateformes technologiques, les industries de la création et les entreprises créées par des jeunes.

Tous les résultats seront alignés sur le Programme 2030, l'Agenda 2063, l'Accord portant création de la Zone de libre-échange continentale africaine et les discussions plus générales sur le financement mondial.

Au fil du temps, le Forum des entreprises africaines deviendra progressivement une plateforme d'exécution à long terme qui permettra à l'Afrique de passer du potentiel à la prospérité grâce à un financement coordonné, à l'innovation et à un impact mesurable sur les entreprises dirigées par des jeunes.





| 16 au 17 février 2026 |

# Forum des entreprises africaines 2026 ■

Financer l'avenir de l'Afrique  
Emplois et innovation au service  
d'une transformation durable

