

## **Formation régionale africaine sur le cadre de financement national intégré**

### *Examen approfondi du module 2 du cadre de financement national intégré « Stratégie de financement »*

Mercredi 25 août 2021 ; 15 h 30 – 17 heures (heure d’Afrique de l’Est : TU + 3)  
Réunion virtuelle

### **NOTE CONCEPTUELLE**

## Vue d'ensemble

La stratégie de financement intégrée ([module 2 du cadre de financement national intégré \(INFF\)](#)) peut constituer un instrument efficace pour définir une trajectoire claire et coordonnée en vue du financement des objectifs de développement nationaux, tels que décrits dans le plan de développement national du pays ou aux niveaux sectoriel, thématique ou infranational. Elle est au cœur du cadre de financement national intégré, reposant sur l'évaluation systématique des politiques, des institutions et des capacités qui régissent chaque type de financement public et privé. Elle institue un cadre qui permet de rassembler les politiques existantes et de les renforcer, ainsi que les structures et les capacités institutionnelles en vue de leur application effective, pour en faire une stratégie de financement efficace et globale permettant de mieux construire l'avenir et d'asseoir le plan de développement. Les restrictions budgétaires actuelles dues à la pandémie de COVID-19 dans de nombreux pays ont encore souligné la nécessité d'un tel cadre global et intégré.

Les [orientations générales de l'INFF](#) élaborées par le Groupe de réflexion interinstitutions sur le financement du développement mettent en avant une approche par étapes pour formuler des stratégies de financement qui soient cohérentes (c'est-à-dire qui rendent les arbitrages et l'intégration explicites), durables et qui tiennent compte des risques. Bien que ce processus ne soit pas linéaire, la présente section expose une approche séquentielle qui permet de comprendre les étapes que les décideurs sont susceptibles de suivre. Les quatre étapes décrites sont les suivantes : i) définition de la portée et des objectifs de la politique de financement ; ii) identification des options politiques ; iii) hiérarchisation des politiques ; et iv) mise en œuvre. Les fonctionnaires des administrations nationales et locales sont les principaux destinataires de ces outils, mais il peut également être utile aux partenaires du développement régional et aux autres parties prenantes qui appuient les gouvernements dans leurs efforts.

### Buts généraux et objectifs d'apprentissage

S'appuyant sur les [orientations générales de l'INFF](#) élaborées par le Groupe de réflexion interinstitutions sur le financement du développement et sur les données d'expérience des pays de la région de la CEA, la séance de formation sur le module 2 sensibilisera les participants aux principales étapes et considérations relatives à la conception et à la mise en œuvre de stratégies de financement intégrées.

La séance de formation vise à :

1. Mieux faire comprendre aux participants l'intérêt d'élaborer une stratégie de financement intégrée, notamment son rôle dans la mobilisation et l'utilisation plus efficaces et efficientes du financement du développement durable ;
2. Présenter les différentes étapes et composantes nécessaires à la conception d'une telle stratégie, ainsi que les points d'entrée classiques et les différents rôles et responsabilités ;
3. Identifier et partager les enseignements tirés des pays de la région qui ont déjà mis en place une stratégie de financement.

La séance de formation donnera lieu à des débats et à des commentaires des participants aux fins du partage des connaissances et de l'apprentissage par les pairs. Elle permettra

également de nourrir les travaux futurs du Département des affaires économiques et sociales, de la Commission économique pour l'Afrique et du Programme des Nations Unies pour le développement.

## Ordre du jour provisoire

### Mercredi 25 août

#### Séance : Examen approfondi du module 2 du cadre de financement national intégré « Stratégie de financement »

Animatrice : M<sup>me</sup> Orria Goni, Conseillère régionale pour le financement des ODD, Pôle financement des ODD – Afrique

#### Partie 1 : Introduction à la méthodologie du module 2 « Stratégie de financement »

Le Département des affaires économiques et sociales présentera la démarche et la méthodologie générales adoptées pour concevoir une stratégie de financement intégrée.

**Présentateur : M. Yanis Kühn von Burgsdorff, Bureau du financement du développement durable du Département des affaires économiques et sociales**

- **Questions-réponses**

15 h 30 – 15 h 45  
(15 minutes)

#### Partie 2 : Apprentissage par les pairs

Cette séance mettra en lumière les données d'expérience des pays qui ont déjà élaboré les éléments d'une stratégie de financement intégrée ou qui prévoient de le faire.

Pays proposés (10 minutes par pays) :

- Ghana : son expérience en matière de plans de relance au niveau des districts, fondés sur la méthode des INFF
- Namibie : ses premiers pas en matière d'élaboration d'une stratégie de financement, en ligne avec son sixième plan national de développement
- Nigéria : ses progrès dans le cadre des travaux relatifs à la stratégie de financement et à la définition de l'architecture de l'INFF

- **Questions-réponses**

15 h 45 – 16 h 25  
(30 minutes + 10 minutes)

16 h 25 – 16 h 30

### Partie 3: Discussions de groupes

Sur la base des présentations des pays et des données d'expérience partagées, cette séance permettra de débattre en petits groupes des différents éléments du module sur la stratégie de financement.

Les questions suivantes peuvent permettre d'orienter les discussions de chaque groupe :

- Comment les politiques/stratégies de financement sont-elles élaborées dans votre pays ? Quels sont les processus utilisés ? Quelles sont les principales fonctions et responsabilités ?
- Les arbitrages entre les différents domaines des politiques de financement (par exemple, public, privé, macrosystémique)<sup>1</sup> sont-ils pris en compte lors de la définition des réformes de ces politiques ? Dans l'affirmative, comment ? Quelles sont les parties prenantes généralement associées ?
- Les récentes limitations des marges de manœuvre budgétaires dues à la pandémie de COVID-19 ont-elles influé sur la reconnaissance de la nécessité d'une approche intégrée du financement ? Si une dynamique a été créée, comment peut-elle être maintenue ?
- Comment les partenaires de développement peuvent-ils soutenir le plus efficacement possible les efforts des gouvernements pour améliorer l'élaboration de politiques intégrées dans le domaine du financement ?
- Quels sont les principaux défis à relever pour articuler des stratégies de financement intégrées ? Comment les orientations du Groupe de réflexion interinstitutions sur le financement du développement concernant le module 2 peuvent-elles contribuer à relever ces défis ?

16 h 30 – 16 h 55  
(20 minutes de discussion, 5 minutes de compte-rendu)

---

<sup>1</sup> Veuillez vous référer au Tableau 1 des orientations générales de l'INFF sur le module 2 « Stratégie de financement » pour plus de détails sur chacun de ces domaines des politiques de financement, y compris les types de financement et les politiques/cadres typiques considérés dans chacun d'eux. Disponible à l'adresse suivante : [https://inff.org/report/financing-strategy-report#mainHeading\\_5](https://inff.org/report/financing-strategy-report#mainHeading_5)

<p>Compte-rendu, en plénière, des discussions – principales conclusions de chaque petit groupe</p>	
<p><b>Clôture de la séance</b> : Synthèse et aperçu de l'appui fourni par l'Organisation des Nations Unies</p> <p>(Par l'animatrice, clôture de la journée de formation)</p>	<p>16 h 55 – 17 heures (5 minutes)</p>