FINANCE DURABLE ET CONSTRUCTION DE LA RÉSILIENCE

Orienter les capitaux
vers une prospérité inclusive et soutenable

Fatima ARIB
Professeure, Université Cadi Ayyad – Marrakech
Présidente – Fondatrice, Africa Transition Institute - Maroc

f.arib@uca.ma



Financer la capacité à résister et à se transformer

La finance durable n’est pas seulement une question de volumes mobilisés.

Elle dépend de l’allocation des capitaux, de la qualité d’exécution et de résultats dans le temps.

1

ANTICIPER

Réduire l’exposition aux risques avant qu’ils ne deviennent des crises.

2

ABSORBER

Préserver les fonctions essentielles lorsque survient un choc.

3

S’ADAPTER

Réviser les choix à partir des données, des signaux et de l’expérience.

4

TRANSFORMER

Faire évoluer les structures qui reproduisent la vulnérabilité.

Comment transformer chaque unité de financement en capacité durable ?

L’Afrique du Nord

Une double contrainte, une fenêtre d’opportunité

DES RISQUES QUI SE RENFORCENT

Stress hydrique

Sécheresses, pression sur les usages, sécurité alimentaire.

Exposition climatique

Chaleur, inondations, littoraux et infrastructures.

Contraintes macrofinancières

Coût de la dette, espace budgétaire limité, besoins d’investissement.

DES ATOUTS À CONVERTIR EN RÉSILIENCE

Ressources renouvelables

Solaire, éolien et potentiel d’efficacité énergétique.

Positionnement régional

Corridors logistiques, échanges et chaînes de valeur.

Capital humain et innovation

Compétences, entrepreneuriat et solutions adaptées.

Sources : CEA, Gestion de la dette et financement durable en Afrique du Nord (2025) ; Banque mondiale, Morocco Country Climate and Development Report.2025

La finance durable

Une logique d’allocation, pas une étiquette

Intégrer les risques et les impacts environnementaux, sociaux et de gouvernance dans les décisions financières.

E

ENVIRONNEMENT

Climat ,
eau, biodiversité
Énergie et ressources

S

SOCIAL

Emploi décent,
inclusion
Équité territoriale

G

GOUVERNANCE

Transparence,
Intégrité, Responsabilité,
redevabilité

Les capitaux financent-ils une transition juste et des actifs plus résilients ?

Coût de l’inaction

Pourquoi financer la résilience maintenant ?

Les risques climatiques ont des conséquences économiques et budgétaires mesurables.

–76 %

Disponibilité en eau par habitant au Maroc

De 2 560 m^3/an en 1960 à environ 620 m^3/an en 2020.

–6,5 %

Effet économique potentiel

Baisse du PIB estimée dans un scénario modélisé de réduction de 25 % de l’offre en eau au Maroc.

78 Md$

Besoins d’investissement estimés

Valeur actuelle estimée des investissements nécessaires à une trajectoire résiliente et bas carbone au Maroc.

88,4 %

Dette publique moyenne en Afrique du Nord

Ratio dette/PIB rapporté pour 2023, contre 79,7 % en 2019.

Ne pas financer la résilience a aussi un coût économique et budgétaire.

Sources : Banque mondiale, Morocco Country Climate and Development Report (2022) ; CEA, travaux sur la dette et le financement durable en Afrique du Nord (2025).
Le –6,5 % correspond à un scénario modélisé, non à une perte déjà constatée.

La résilience

Passer de la réaction à la transformation



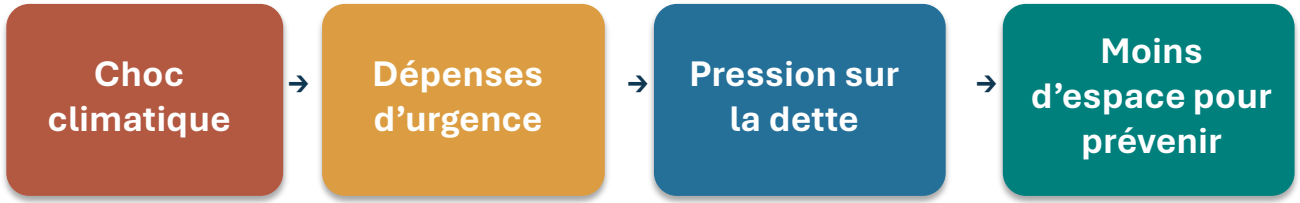
Comment la finance durable renforce-t-elle la résilience ?

1	→	2	→	3	→	4	→	5
CAPITAUX		**INSTRUMENTS**		**INVESTISSEMENTS**		**CAPACITÉS**		**RÉSULTATS**
Budgets, banques, investisseurs, bailleurs		Obligations vertes, prêts, garanties, blended		Eau, énergie, villes, agriculture, PME		Prévention, continuité, innovation, compétences		Pertes évitées, emplois, services et bien-être

Le maillon faible est souvent entre le financement et l'impact : préparation des projets, exécution, maintenance et mesure des résultats.

La résilience doit aussi être budgétaire et financière

Un risque de cercle vicieux



Objectif :
Rompre le cercle en investissant avant la crise et en sécurisant les dépenses prioritaires.

Options de politique publique

- Budgétisation sensible au climat et aux risques
- Gestion de la dette et transparence des passifs
- Financements concessionnels et garanties ciblées
- Échanges dette-climat / dette-nature, lorsque pertinents
- Mobilisation des ressources domestiques et marchés locaux

Source : CEA, Gestion de la dette et financement durable en Afrique du Nord (2025).

Un portefeuille d’instruments

Associer chaque outil au bon risque

Obligations vertes / durables

Financer un portefeuille identifié ; reporting d’allocation et d’impact.

Prêts liés à la durabilité

Relier les conditions financières à des objectifs vérifiables.

Financement mixte (blended)

Utiliser les ressources publiques ou concessionnelles pour réduire certains risques.

Garanties et partage des risques

Faciliter l’accès des PME et projets innovants au capital.

Dette contre action climatique

Réorienter une partie du service de la dette vers des résultats convenus.

Financement local et diaspora

Élargir la base d’épargne et réduire certaines expositions de change.

Aucun instrument n’est une solution en soi
Crédibilité, coût, capacité d’exécution et redevabilité sont déterminants.

Sources : CEA (2025), forum régional sur les produits de finance durable ; ECA North Africa (2025).

Faire levier sur le privé sans privatiser les risques

CAPITAL CATALYTIQUE

Subventions ciblées
Financement concessionnel
Garanties publiques
Assistance technique

→

STRUCTURATION

Projets bancables
Risques répartis
Contrats clairs
Mesure des résultats

→

CAPITAL PRIVÉ

Banques locales
Investisseurs institutionnels
Entreprises
Investisseurs à impact

Chaque concession publique doit démontrer une additionnalité, une valeur publique et un effet de levier.

Investir dans les systèmes qui rendent les économies plus résilientes

EAU & AGRICULTURE

Réutilisation, dessalement sobre en énergie, irrigation efficiente, bassins versants.

ÉNERGIE

Solaire, éolien, réseaux, stockage, efficacité énergétique.

VILLES & LITTORAUX

Drainage, normes de construction, mobilité, infrastructures côtières.

PME & EMPLOI

Crédit vert, adaptation des chaînes de valeur, compétences et emplois décents.

Prioriser les investissements à bénéfices multiples : adaptation + emploi + productivité + inclusion.

Référence : Banque mondiale, Morocco Country Climate and Development Report ; MENA Climate Roadmap.

Exemples régionaux

Partir des actifs, financer les systèmes



ÉNERGIE RENOUVELABLE & USAGES PRODUCTIFS

Le potentiel solaire et éolien devient plus transformateur lorsqu'il soutient aussi l'industrie, les territoires, les compétences et la sécurité hydrique.

MAROC

Dessalement et réutilisation de l'eau ; irrigation solaire ; stratégie bas carbone.

TUNISIE

Efficacité énergétique, renouvelables et financement de la transition industrielle.

ÉGYPTE

Sécurité hydrique, infrastructures et résilience climatique des territoires.

La gouvernance

Rendre les financements crédibles et efficaces

1	**STRATÉGIE**	Priorités nationales claires, cohérence avec les plans climat et de développement.
2	**PRÉPARATION**	Projets techniquement mûrs, études de faisabilité et analyse des risques.
3	**INTÉGRITÉ**	Passation transparente, prévention des conflits d'intérêts, audit.
4	**REDEVABILITÉ**	Indicateurs simples, publication des résultats, vérification indépendante.
5	**CAPACITÉS**	Compétences publiques, expertise financière, données et coordination.

Sans gouvernance, la finance durable risque de devenir une promesse difficile à vérifier.

Trois horizons

ALIGNER

Cartographier les risques et les dépenses ; définir les priorités ; identifier un portefeuille pilote.

→

STRUCTURER

Renforcer les cadres, la préparation des projets, les garanties et les outils de suivi.

→

CHANGER D'ÉCHELLE

Développer les marchés locaux, attirer les investisseurs, évaluer et ajuster les instruments.

Commencer par un nombre limité de priorités, mesurer l'impact, apprendre, puis étendre ce qui fonctionne.

La coopération régionale

Un multiplicateur de résilience

Certains risques et certains marchés dépassent les frontières nationales.



ÉNERGIE

Interconnexions, échanges, chaînes de valeur renouvelables.



EAU & ALIMENTATION

Partage de connaissances, innovation, gestion des risques.



FINANCE

Taxonomies compatibles, standards, données et transparence.



COMPÉTENCES

Formation, expertise, projets transfrontaliers et recherche.

Recommandations pour passer de l’ambition à l’impact

1. **Faire de la résilience un critère explicite de décision budgétaire et d’investissement.**
2. **Élargir les instruments sans relâcher la discipline de la dette ni la transparence.**
3. **Préparer des portefeuilles de projets bancables, inclusifs et adaptés aux risques.**
4. **Utiliser le capital public de façon catalytique, ciblée et mesurable.**
5. **Suivre les résultats réels : pertes évitées, services maintenus, emplois et équité.**

Le succès se mesure moins aux capacités construites et aux vulnérabilités réduites.

FINANCE DURABLE ET CONSTRUCTION DE LA RÉSILIENCE

Orienter les capitaux
vers une prospérité inclusive et soutenable

Fatima ARIB

Merci de votre aimable attention

