United Nations
Economic Commission for Africa

إيسيسكو
ICESCO

PROSPECTIVE STRATÉGIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

DIGITALISATION ET INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU SERVICE DE LA RÉSILIENCE

© Kais HAMMAMI, Ph.D.

LA PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

De quoi parle-t-on ?

« Demain ne sera pas comme hier. Il sera nouveau et dépendra de nous. »

Gaston Berger

« La prospective est une anticipation (préactive et proactive) pour éclairer l'action présente à la lumière des futurs possibles et souhaitables. »

Michel Godet

QUATRE MÉTAPHORES POUR EN SAISIR L'ESPRIT

01 **La page blanche**

02 **Les quatre attitudes**

03 **La voiture**

04 **L'axe du temps**

PREMIÈRE MÉTAPHORE

Métaphore de la Page Blanche



DEUXIÈME MÉTAPHORE

Les 4 Attitudes Face à l'Avenir



L'attitude passive



L'attitude réactive



L'attitude préactive



L'attitude proactive

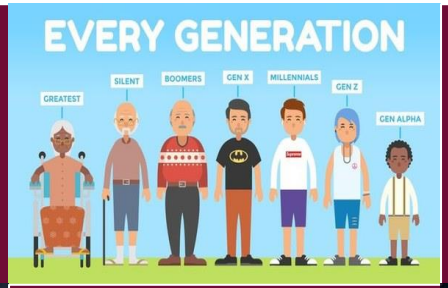
TENDANCES LOURDES

Les orientations supposées à long terme d'un phénomène ou d'une situation caractérisée par son évolution…



Tendances lourdes démographiques

Depuis le 15 novembre 2022, la population mondiale a dépassé les 8 milliards d'individus.



Des vieux de plus en plus riches et des jeunes de plus en plus pauvres.

L'espérance de vie

Depuis 1840, l'espérance de vie record progresse d'environ trois mois par an.



Le boom démographique en Afrique

Selon les projections des Nations Unies, l'Afrique abritera 37,5 % de la population mondiale en 2100, contre 18,8 % en 2025 et 25,5 % en 2050.





Les compétences et les métiers de demain

39 % des compétences clés devraient évoluer d'ici 2030. Le solde net attendu est de 78 millions d'emplois : 170 millions créés, 92 millions supprimés.



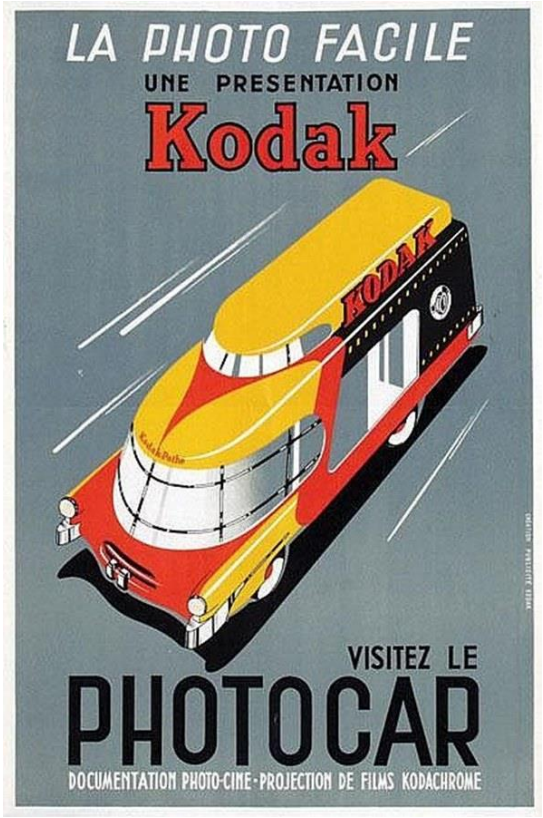
Stupid Guys

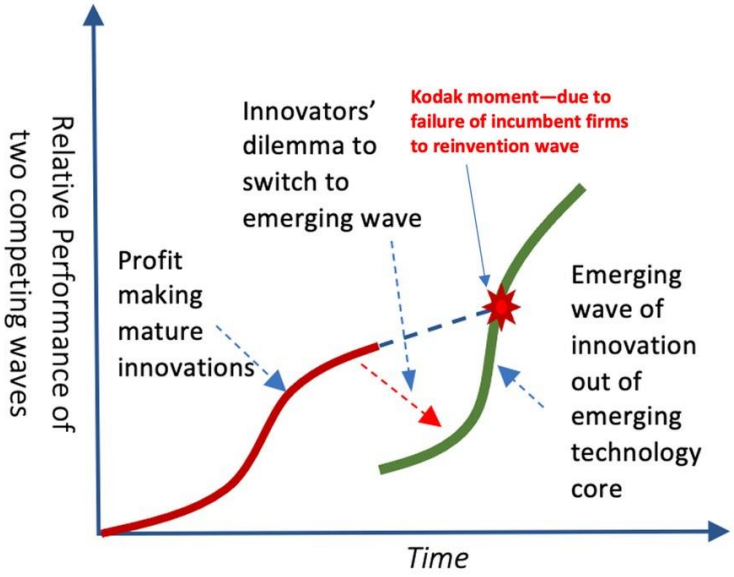
« Stupid Guys » désigne le phénomène des personnes qui manquent de pensée critique et les défis qui surviennent à la suite des avancées technologiques.

ERREUR STRATÉGIQUE

Kodak a manqué de la vision préalable nécessaire pour s'adapter et s'ajuster à la révolution de la photographie numérique.

Un défaut d'anticipation devient un défaut de résilience.





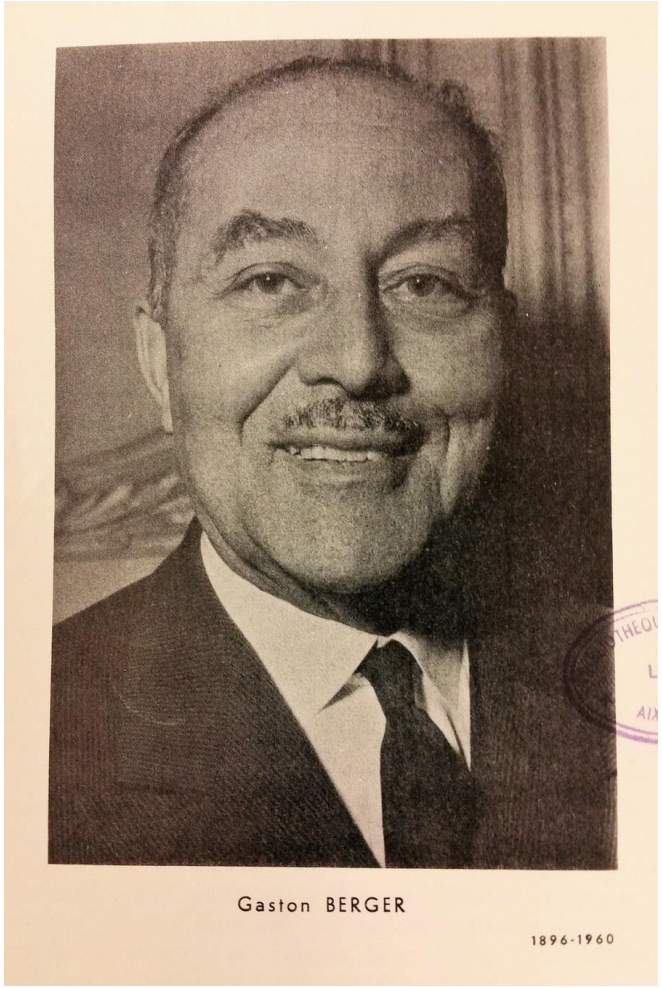
TROISIÈME MÉTAPHORE

La voiture



« Notre civilisation est comparable à une voiture qui roule de plus en plus vite sur une route inconnue lorsque la nuit est tombée. Il faut que ses phares portent de plus en plus loin si l'on veut éviter la catastrophe. »

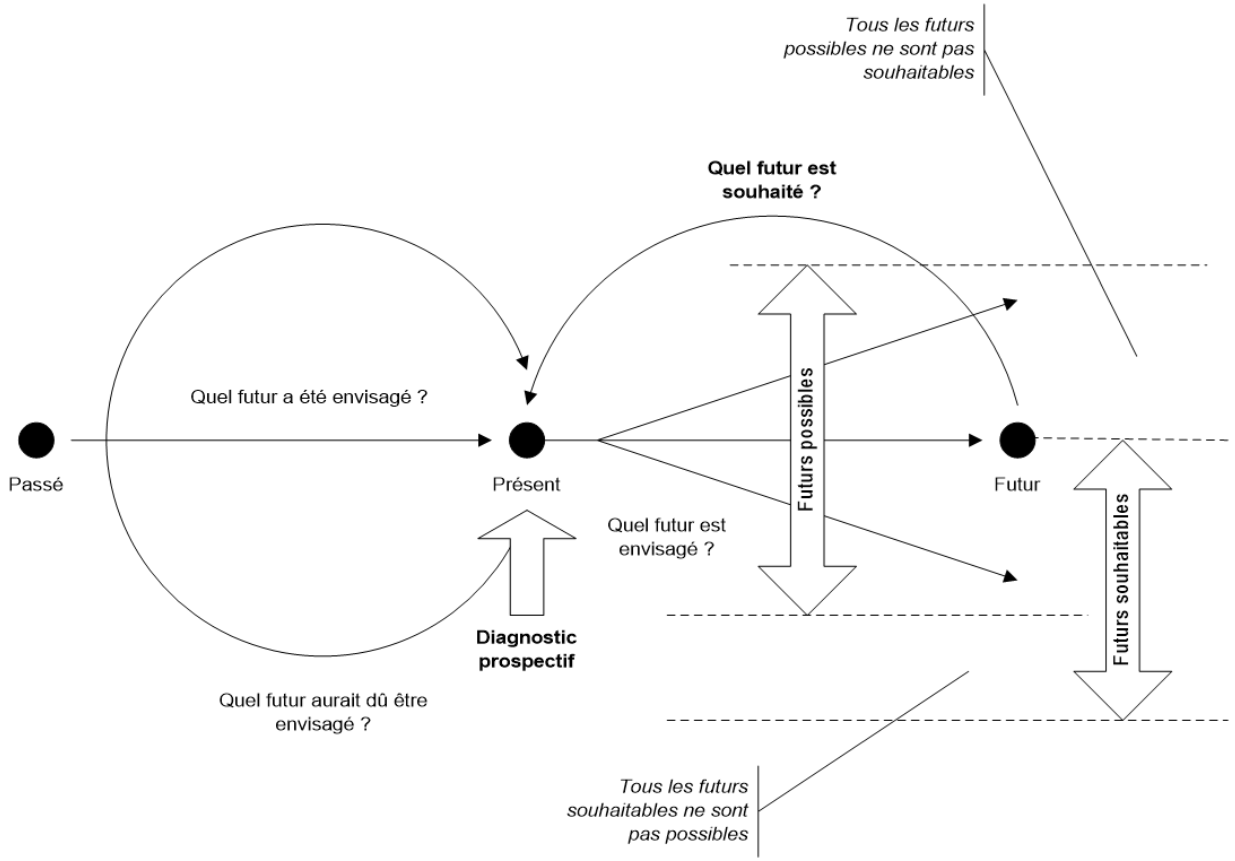
Gaston Berger



QUATRIÈME MÉTAPHORE

L'Axe du temps

Le présent à la croisée des chemins



L'IA AU SERVICE DE LA RÉSILIENCE

Détecter · Simuler · Piloter

La condition préalable : l'open data

Sans données publiques fiables, accessibles et structurées, l'IA ne produit pas de la connaissance.

01

Détecter et alerter

L'IA fait remonter les prémices de ruptures avant qu'elles ne frappent. À titre d'exemple, un préavis de 24 heures avant une tempête peut réduire les dommages de 30 %.

02

Simuler

Construits sur des données réelles et révisables en temps réel, scénarios et jumeaux numériques permettent d'éprouver une décision avant de la prendre.

03

Piloter

Visualisation, synthèse, tableaux de bord : l'IA rapproche la pensée prospective du décideur et permet d'ajuster l'action à mesure que la crise évolue.

DIGITALISATION ET INNOVATION

Socle et risques de la résilience

CE QUE LE NUMÉRIQUE RENFORCE

Produire la donnée

Capteurs, satellites et services en ligne alimentent en continu la prospective et l'IA.

Relier les institutions

Des systèmes interopérables pour coordonner la réponse au moment du choc.

Garantir la continuité

Des services publics qui fonctionnent quand l'accès physique est interrompu.

CE À QUOI L'INNOVATION EXPOSE

Cybermenaces

Plus un système est connecté, plus il est vulnérable.

Dépendance technologique

Des outils conçus et contrôlés hors de nos frontières.

Fracture numérique

Ceux qui ne sont pas connectés restent hors d'atteinte.

Chaque innovation adoptée sans anticipation ouvre une vulnérabilité nouvelle.

LES LIMITES DE L'IA

Et les conditions de son usage

CE QUE L'IA NE FERA PAS À NOTRE PLACE

Se poser les bonnes questions

La qualité de la question précède toujours la qualité de la réponse.

Porter la responsabilité politique

Aucun algorithme ne peut porter la responsabilité d'une orientation stratégique.

Résister à sa propre « autorité »

Un biais à l'entrée produit une erreur habillée en certitude.

TROIS CONDITIONS POUR QU'ELLE SERVE

Données ouvertes et fiables

Sans données structurées et accessibles, l'IA produit de l'illusion.

Capital humain critique

Des agents capables de critiquer et d'encadrer les outils, pas seulement de les utiliser.

Souveraineté des modèles

Ne pas confier l'anticipation de l'État à des systèmes que l'on ne comprend ni ne contrôle.

Un outil n'a pas de vision : il sert la vision de celui qui le tient.

EN CONCLUSION

Ce présent est celui où nous choisissons, collectivement, avec exigence, comment nous voulons que l'intelligence artificielle serve l'intelligence humaine.

Pas l'inverse.

01

L'IA amplifie nos capacités mais aussi nos préjugés : il est nécessaire de poser un cadre éthique.

02

La prospective avec l'IA n'est puissante que si l'État garde la maîtrise des questions et des décisions.

03

Agir dans le présent, c'est décider maintenant des conditions dans lesquelles l'IA servira la résilience de nos sociétés.

© Kais HAMMAMI, Ph.D.