



# POLITIQUE INDUSTRIELLE EN AFRIQUE

---

## APPEL A CANDIDATURES ET NOMINATIONS<sup>1</sup>

### Annonce du cours en bref

**Type du cours:** Cours de courte durée

**Domaine:** Politique industrielle

**Dates:** 13 – 24 mai 2019

**Durée:** 2 semaines

**Langues:** Bilingue (Français et Anglais)

**Lieu:** Dakar, Sénégal

**Frais d'inscription:** 2500 dollars E.U. (Ne prenant pas en compte le coût du voyage par avion ainsi que les frais de subsistance)

**Bourses:** Oui (l'IDEP offre un nombre limité de bourses partielles ou entières aux candidat(e)s admis(e)s)

**Date limite de réception de candidatures:** 05 avril 2019

---

<sup>1</sup> *L'IDEP encourage et appuie particulièrement la participation de femmes qualifiées dans son programme de développement de capacité et de formation.*

## JUSTIFICATION DU PROGRAMME

---

La transformation structurelle des économies africaines reste une priorité, et la stratégie privilégiée pour la réaliser est l'industrialisation. La réalisation de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et des Objectifs de Développement Durable exigera de restructurer en profondeur les stratégies de croissance définies à travers le continent. L'Afrique, bien qu'étant arrivée tardivement à l'industrialisation, dispose d'une bonne occasion pour adopter de nouveaux modèles économiques dédiés à l'industrialisation. Ce changement exige des gouvernements qu'ils prennent en compte les ressorts, les difficultés, les avantages et les inconvénients de l'industrialisation écologique et les intègrent à leurs visions et à leurs plans d'action. Il est opportun de tirer parti de la dynamique créée par l'Accord de Paris sur le climat et des Objectifs de Développement Durable pour modifier les stratégies économiques existantes. Et l'Afrique est dotée d'abondantes terres, eaux et sources d'énergie, sa population jeune et de mieux en mieux instruite. Cette abondance peut, si elle s'accompagne d'investissements de capitaux, permettre de créer des richesses et des emplois et d'assurer la durabilité nécessaire à la concrétisation des promesses faites dans l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

En outre, l'industrialisation est un outil essentiel dans la création d'emplois, l'éradication de la pauvreté et la promotion des politiques de développement régional. Enfin, elle peut stimuler le progrès et l'innovation technologiques aussi bien que les gains de productivité. En effet, pratiquement tous les pays développés et ceux émergents ont reconnu le rôle crucial de l'industrialisation induite par la part importante du secteur manufacturier dans le PIB et ont activement soutenu leurs industries à travers des politiques ciblées et des investissements appropriés au sein des institutions.

L'Afrique, malgré toutes ses richesses en ressources naturelles et minérales, reste le continent le moins industrialisé du monde. Plus d'un demi-siècle après l'indépendance, alors que d'autres régions ont amélioré leur part des exportations non pétrolières, le continent vit toujours de l'exportation de matières premières vers les pays industrialisés, lesquelles sont transformées et revendues à l'Afrique à des prix beaucoup plus élevés. La croissance de l'Afrique se caractérise par une forte dépendance à l'égard des ressources naturelles et une faible productivité sectorielle. Elle nécessite des consommations élevées d'énergie et de matières premières et génère d'importants déchets. Ces facteurs contribuent à la raréfaction des ressources et à la cherté des coûts de production, elle-même compromettant la compétitivité du secteur industriel africain au niveau mondial. Après les indépendances, de nombreux pays africains ont choisi l'industrialisation comme élément central de l'agenda du développement. Elle était censée faciliter la transformation de la structure de leurs économies en passant d'une base agricole à un socle industriel moderne. Aujourd'hui, divers pays sur le continent sont en train d'expérimenter des stratégies d'industrialisation tournée vers l'exportation qui requièrent la production de biens de haute qualité destinés à l'exportation à prix compétitifs.

Dans le contexte de changements structurels qui se sont manifestés au sein de l'économie mondiale au cours de ces 25 dernières années, il devient clair que certaines des exigences les plus importantes à mettre en place pour l'industrialisation à l'heure actuelle restent la qualité de l'éducation et les connaissances technologiques. Étant donné que le décollage de l'industrialisation nécessite la disponibilité d'une main-d'œuvre instruite et techniquement qualifiée, le déficit dont souffre le continent dans ce domaine continue de jouer un rôle significatif dans l'entrave du processus de développement en Afrique.

D'autres facteurs connus pour avoir contribué à l'état lamentable de l'industrialisation sur le continent comprennent des politiques inappropriées en matière d'investissement industriel, des infrastructures inadéquates, la question de la taille du marché ainsi que l'absence de technologie entre autres. Les contraintes de l'offre se sont révélées un problème persistant pour le développement africain, nécessitant de mettre l'accent sur la création d'un environnement favorable et cohérent en matière de politique. Il est tout aussi impératif de générer des compétences, stimuler la productivité, promouvoir l'investissement, améliorer les opérations de l'entreprise et le transfert de technologie, réduire les coûts du climat des affaires et introduire des normes appropriées pour permettre aux produits de rivaliser sur les marchés internationaux.

Les Chefs d'Etat et de gouvernement ont approuvé et adopté le Plan d'Action pour le Développement Industriel Accéléré de l'Afrique (*AIDA*) et instruit la Commission de l'Union Africaine à l'opérationnaliser rapidement, en collaboration avec l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) ainsi que d'autres partenaires au développement.

Il est toutefois important de souligner que la dimension écologique ne doit surtout pas être en reste de ce processus. Chez certains pays africains des avancées remarquables ont été notées, car ils ont privilégié l'eau, l'énergie et l'agriculture, et ont systématiquement encouragé le développement à faible intensité de carbone et la résilience face aux changements climatiques, dans leurs plans et leurs actions décisionnelles. Ils sont toutefois nombreux à devoir s'efforcer de tirer le meilleur parti d'un nouvel élan suscité autour du climat et de la durabilité, et accélérer leurs propres plans pour la croissance, la transformation structurelle et l'industrialisation durable. Le moment est devenu idéal pour redéfinir des plans de croissance à long terme visant à assurer une industrialisation écologique inclusive. Le continent a maintenant le choix de se tenir en retrait et regarder les pays qui prennent l'initiative d'instaurer une économie verte ou, s'il le préfère, tirer parti de sa situation de continent à faible émission de carbone pour sauter ce processus. Cette dernière stratégie permettrait à de nombreuses économies africaines de prendre de bonnes décisions d'entrée de jeu.

C'est dans le cadre de la redynamisation du développement industriel en Afrique et en soutien à la mise en œuvre du plan d'action AIDA que la CEA et l'IDEP organisent un cours de courte durée de deux semaines sur le renforcement de la politique industrielle en Afrique.

## OBJECTIFS DU COURS

---

L'objectif du programme est de renforcer la capacité des cadres des pays africains concernés, dans la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de l'efficacité des politiques appropriées en matière industrielle en vue de contribuer à la transformation structurelle des économies du continent. Les objectifs plus spécifiques du cours se présentent comme suit:

- Renforcer la compréhension des participants en rapport avec les principaux défis de l'industrialisation dans le contexte de compétitivité mondiale;
- Consolider les capacités des stagiaires à développer des cadres analytiques idoines pour la conception d'une économie industrielle compétitive;
- Contribuer à une plus grande sensibilisation quant à la gamme de questions liées à la création d'un environnement favorable pour le développement et la croissance des PME industrielles en Afrique;

- Fournir aux participants des connaissances comparatives des expériences réussies en Asie et en Amérique latine en matière d'industrialisation en vue d'en tirer des enseignements appropriés pour l'environnement africain;
- Réactualiser le savoir des participants sur les aspects conceptuels, théoriques et méthodologiques de base dans la formulation et la mise en œuvre d'une politique industrielle et;
- Revisiter les compétences des auditeurs à l'égard des principaux instruments de formulation, de suivi et d'évaluation de politique industrielle.

## COMPETENCES ET RESULTATS ATTENDUS

---

De façon générale, l'on s'attend à ce que le cours fournisse aux fonctionnaires des départements ministériels et extra ministériels concernés de toute l'Afrique, des outils et des connaissances pour la formulation et la mise en œuvre d'une politique industrielle. Spécifiquement, les résultats suivants sont attendus de la formation:

- i. Une meilleure sensibilisation des participants sur l'importance de la politique industrielle quant à la diversification économique, la transformation structurelle, la croissance économique et la réduction de la pauvreté;
- ii. L'amélioration des connaissances des auditeurs sur les conditions préalables et les exigences pour le développement et la mise en œuvre des politiques et stratégies industrielles efficaces et rationnelles à l'endroit des participants;
- iii. La consolidation des acquis de cadres soigneusement sélectionnés en fonction de leur niveau d'ancienneté et de leur responsabilité grâce à des compétences meilleures dans la conception, le suivi et évaluation d'une politique industrielle;
- iv. L'amélioration des connaissances sur le Plan d'Action pour le Développement Industriel Accéléré de l'Afrique (AIDA) et son potentiel pour des actions de galvanisation au niveau local, et ;
- v. Une meilleure compréhension des expériences comparatives d'autres régions en développement en matière d'industrialisation et les implications de ces expériences pour l'Afrique.

## CONTENU

---

Le cours comporte des modules clés couvrant divers aspects des politiques, stratégies et méthodes de gestion du développement industriel, ainsi que des applications incluant des visites sur le terrain et la préparation de rapports techniques par les participants sur des thèmes évoqués pendant le cours. Parmi les principaux thèmes qui seront abordés dans le cours et qui contribueront à la réalisation de ses objectifs, l'on peut citer : *Analyse des Stratégies et politiques industrielles en Afrique ; Politiques industrielles en Afrique : concepts, cadres et stratégies de mise en œuvre ; Instruments et techniques d'analyse du secteur industriel et évaluation de projet ; Industrie verte ; Responsabilité sociale de l'entreprise et Evaluation de l'Impact sur l'Environnement (EIE) des projets et programmes industriels.*

**PRÉSENTATIONS DU GROUPE :** Les participants auront à entreprendre des travaux de groupe durant le cours et à en présenter les résultats qui seront notés par les personnes ressources.

**TABLES RONDES OU VISITES SUR LE TERRAIN :** En plus des modules essentiels, une table ronde ou une visite sur le terrain sont prévues pendant la session. Les visites sur le terrain permettront aux participants d'apprécier la pertinence des connaissances acquises aux réalités sur le terrain. Ils pourront formuler des observations et des constats directs sur le terrain, afin de relier les concepts à l'expérience réelle, et en tirer ainsi des enseignements.

## **APPROCHE PEDAGOGIQUE**

---

Le cours sera dispensé par des personnes ressources expérimentées et dotées de connaissances de premier choix sur les questions historiques et contemporaines en matière de politique industrielle en Afrique, mais également disposant d'un savoir comparatif solide par rapport aux autres régions du monde. En plus des exposés magistraux de la part des personnes ressources, des études de cas et tables rondes seront également présentées. Par ailleurs, les participants seront appelés à présenter des expériences de leur propre pays et à participer à des travaux de groupe et à des exercices de simulation. Une visite de terrain faisant partie intégrante du programme sera organisée.

Il sera mis à la disposition des participants une bibliographie annotée en plus du prospectus et du syllabus du cours dans le but de leur permettre d'être plus à l'aise avec les références de base introduites par les personnes ressources lors des enseignements. À la fin de chaque session, le cours fait l'objet d'une évaluation complète pour permettre à l'IDEP de renforcer ses activités de développement de capacités et de formation au fur et à mesure.

Les participants seront évalués tout le long du programme par divers experts/formateurs. Sur la base de la performance générale de chaque participant, trois (3) types de certificats seront décernés : (1) des **Certificats de Compétence** (avec mention Excellent, Très Bien ou Bien), (2) des **Certificats de Participation** ou (3) des **Certificats de Présence**.

## **FORMAT**

---

- **Langues:** le cours sera dispensé en français et en anglais grâce aux services d'interprétation simultanée.
- **Durée:** le cours se déroulera sur deux semaines (neuf jours ouvrables) avec un minimum de 60 heures.  
Une visite sur le terrain sera organisée pour permettre aux bénéficiaires d'acquérir une expérience de premier choix sur les questions de politique industrielle qui seront couvertes dans le programme.
- **Nombre de participants:** un total de vingt-cinq (25) participants est admis dans chaque cours de courte durée
- **Personnes-ressources:** des spécialistes de haut niveau dotés de connaissances et d'expériences pratiques en plus d'une expertise avérée en matière d'analyse, de formulation et de mise en œuvre des politiques industrielles en Afrique.

## MODALITES DE CANDIDATURE ET DE NOMINATIONS

---

Les candidatures et les nominations sont effectuées sur la base d'un formulaire que tous les participants intéressés sont appelés à remplir et à renvoyer à l'IDEP accompagné de leur CV et des copies des pages essentielles de leur passeport. **Les formulaires sont disponibles sur le site internet de l'IDEP (<https://www.uneca.org/fr/idep/pages/politique-industrielle-en-afrique>) et peuvent être téléchargés pour être transmis par fax ou par courriel sous forme de pièce jointe. Alternativement, les candidats peuvent postuler en ligne en remplissant une fiche de candidature en ligne également accessible au site Web de l'IDEP.** Les candidats sont priés de remplir toutes les sections pertinentes des formulaires, étant donné que les candidatures incomplètes ne seront pas examinées.

## PARTICIPANTS CIBLES

---

Le cours est principalement destiné aux cadres africains en fonction dans les ministères et départements extra ministériels chargés de la politique industrielle. Les fonctionnaires des Communautés Economiques Régionales (CER) ayant des responsabilités directes en matière de politique industrielle sont également encouragés à postuler au programme comme le sont tout aussi bien les membres du personnel de la Commission de l'Union Africaine et de l'Agence de Planification et de Coordination du NEPAD.

## FRAIS D'INSCRIPTION AU COURS & BOURSE

---

Les frais de scolarité s'élèvent à 2500 dollars E.U. (non inclus le coût du voyage par avion ainsi que les frais de subsistance). Veuillez noter que l'IDEP offre un nombre limité de bourses partielles ou entières à ceux ou celles admis (es) à participer à ses programmes de formation. Les candidats en mesure de prendre en charge les coûts de la formation sont également invités à candidater à ce programme de formation et de renforcement des capacités. Vous voudrez bien noter que les candidats susceptibles de prendre en charge les coûts de la formation sont considérés en priorité.

## DATES IMPORTANTES

---

- Date limite de réception des candidatures et nominations: **05 avril 2019**
- Période du cours: **13 – 24 mai 2019**

## CONTACTS

---

Division Formation  
Tél: +221 33 829 55 00  
Fax: +221 33 822 29 64  
Email: [training@unidep.org](mailto:training@unidep.org)

*N.B.: L'IDEP encourage et appuie particulièrement la participation de femmes qualifiées dans son programme de développement de capacité et de formation.*